

**Projet IMPACT**

**« Soutenir l'émergence d'une société civile gabonaise inclusive, structurée et dotée des moyens nécessaires pour participer activement aux politiques publiques inhérentes à la justice sociale et la protection de l'environnement »**

**Termes de référence**

Cartographie d'organisations de la société civile et de réseaux de défense des droits humains au Gabon

**Date limite de soumission : 12/06/2026**

**1. Contexte du projet « IMPACT »**

Le projet IMPACT vise à faire émerger une société civile gabonaise structurée, influente et durable. L'objectif étant que les OSC gabonaises puissent avoir les moyens et l'accès à des ressources leur permettant d'agir dans la durée. L'action se construit aussi comme un accompagnement à la structuration des relations entre OSC et avec les autorités, dans une perspective de collaboration et de dialogue ouvert et inclusif qui conduiront à des changements durables dans les politiques publiques.

Agir ensemble pour les droits humains (AEDH) coordonne le projet en tant que chef de file aux côtés de trois opérateurs : Initiative Développement (ID), Femmes, Environnement, Santé et Education (FENSED), Centre d'Etude et d'Appui au Développement local (CEAD). Ce consortium mène pendant trois ans le projet IMPACT en faveur des OSC gabonaises, en particulier les structures travaillant dans deux secteurs identifiés comme prioritaires : (i) protection sociale et droits des minorités ; (ii) protection et valorisation durable de l'environnement.

Le projet IMPACT se déploie à la fois auprès d'OSC implantées dans l'Estuaire et dans les zones rurales du Woleu-Ntem et de la Ngounié, dans le but de maximiser l'impact territorial et d'agir au plus près des communautés.

***Objectifs spécifiques du projet***

Le premier objectif du projet est d'appuyer et accompagner financièrement (« financements en soutien à des tiers ») une sélection d'OSC gabonaises pour leur permettre de développer de nouvelles actions dans les secteurs de la protection sociale, des droits des minorités et de la protection de l'environnement afin d'intensifier leur impact en faveur des populations vulnérables.

Le second, en complémentarité du premier objectif, est de renforcer les capacités organisationnelles et techniques des OSC bénéficiaires du financement en soutien à des tiers et plus largement l'ensemble des OSC gabonaises via le développement d'un centre de ressources accessibles à tous et toutes et l'accompagnement à la formalisation administrative d'organisations informelles.

Le dernier objectif est de structurer la mise en réseau des OSC gabonaises et le dialogue multi-acteurs pour accroître la participation des OSC gabonaises aux politiques publiques. Les membres du réseau

d'OSC accompagnées par le projet mettront en place une stratégie de plaidoyer commune et établiront des cadres de concertation et de dialogue réguliers avec les autorités provinciales et nationales.

## 2. Cartographie des OSC et des réseaux au Gabon

### 2.1. Objectifs et résultats attendus de la prestation

Cette consultation pour la réalisation d'une cartographie des OSC et réseaux gabonais s'inscrit dans le cadre de l'objectif spécifique 1 du projet IMPACT. Elle doit permettre aux membres du consortium de disposer d'une vision actualisée des OSC susceptibles de bénéficier des activités mises en œuvre dans le cadre du projet, notamment les financements en soutien à des tiers, l'accompagnement à la formalisation, la mise en réseau ainsi que des actions de plaidoyer en direction des autorités.

Elle vise à analyser les points forts et les faiblesses des OSC et des réseaux mobilisés en faveur des deux secteurs cibles du projet : (i) la protection sociale et la défense des droits des minorités ; (ii) la protection et valorisation durable de l'environnement. En particulier, les OSC qui mènent ou veulent mener les actions suivantes :

PROTECTION SOCIALE ET DROITS DES MINORITES
Renforcement de l'accès aux droits sociaux et services de base
Inclusion socio-économique et autonomisation
Soutien psychosocial et prévention des violences
Prise en charge et accompagnement des minorités
Promotion de l'égalité et de la non-discrimination
Activités génératrices de revenus (AGR)
PROTECTION ET VALORISATION DURABLE DE L'ENVIRONNEMENT
Gestion communautaire des ressources naturelles
Restauration des écosystèmes et adaptation au changement climatique
Valorisation durable des ressources locales
Gestion locale des déchets et amélioration du cadre de vie
Éducation et mobilisation environnementale
Innovations écologiques locales

Il s'agira d'identifier les dynamiques et les besoins exprimés par les acteur·ices de la société civile gabonaise mobilisé·es sur ces questions.

La cartographie doit couvrir les trois zones d'intervention du projet : Estuaire, Woleu-Ntem et la Ngounié.

Il est ainsi attendu de l'équipe de consultant·es les actions suivantes :

- **Actualisation :**
  - Recensement et analyse des travaux (y compris, les études, les cartographies, les répertoires) déjà menés sur l'écosystème associatif gabonais ;
  - Actualisation et consolidation des données disponibles relatives aux OSC et réseaux intervenant dans les secteurs ciblés par le projet.
- **Identification d'OSC dans les trois provinces :**
  - Identification des OSC engagées dans les secteurs cibles et/ou sur des thématiques transversales qui seraient susceptibles de bénéficier de financements aux tiers selon le mécanisme qui sera mis en place dans le cadre du projet ;

- Identification des OSC informelles actives dans les secteurs cibles qui pourraient bénéficier d'un accompagnement à la formalisation administrative dans le cadre du projet ;
- **Diagnostic forces/faiblesses des OSC** : Les besoins et capacités des OSC identifiées seront analysés et étudiés en tenant compte du contexte et du périmètre de leur travail, de ce qu'elles souhaitent faire et devenir, en prenant en compte leurs forces et faiblesses actuelles. Notamment autour des questions suivantes : (i) formalisation et perspectives de structuration et développement organisationnel ; (ii) recherche et mobilisation de financements ; (iii) travail en réseau et collaboration inter-OSC ; (iv) plaidoyer en faveur des droits humains et de la protection de l'environnement ;
- **Identification de réseaux dans les trois provinces** : Identification des réseaux ou coalitions d'OSC existants engagés dans les secteurs cibles et/ou sur des thématiques transversales comprenant les données liées à la couverture géographique et les thématiques portées par ces réseaux.
- **Diagnostic forces/faiblesses des réseaux** : Les besoins et capacités des réseaux seront analysés et étudiés en tenant compte du contexte et du périmètre de leur travail, de ce qu'ils souhaitent faire et devenir, en prenant en compte leurs forces et faiblesses actuelles. La cartographie identifiera en creux les OSC qui ne participent actuellement à aucun réseau ou coalition et les raisons de cette situation.
- **Diagnostic des relations OSC/autorités** :
  - Identification des dynamiques existantes et des contraintes rencontrées par les OSC gabonaises des deux secteurs cibles dans le dialogue et la concertation avec les autorités publiques aux échelles locale, provinciale et nationale.
  - Identification des opportunités et leviers susceptibles de renforcer la participation des OSC aux politiques publiques dans les deux secteurs ciblés

## 2.2. Livrables attendus

À l'issue de la mission, l'équipe de consultant-es devra produire les livrables suivants :

- **Une cartographie analytique** présentant les OSC et les réseaux identifiés durant les phases d'actualisation et de recherche. La cartographie doit notamment inclure les domaines et zones d'intervention, les niveaux de structuration, ainsi qu'en annexe les coordonnées de personnes contacts au sein des structures identifiées.
- **Un diagnostic des forces, faiblesses et dynamiques** de la société civile gabonaise active dans les deux secteurs cibles. Le diagnostic fera apparaître en particulier : les capacités actuelles, besoins & difficultés identifiés par les représentant-es des OSC et des réseaux rencontré-es ; les freins éventuels à l'organisation en réseau ; les dynamiques positives et les contraintes rencontrées par les OSC dans le dialogue avec les autorités, ainsi que les pistes de recommandations stratégiques pour renforcer l'écosystème associatif dans les zones d'intervention du projet IMPACT.
- **Un rapport complet de la mission de cartographie** incluant une synthèse et les outils de collecte de données.

## 3. Modalités de la prestation

La prestation pour la réalisation de cette cartographie pourra se dérouler du 25/06/2026 au 28/08/2026. La durée prévisionnelle de la mission est estimée entre 30 et 45 jours calendaires à

compter de la signature du contrat. Le calendrier détaillé sera proposé par l'équipe de consultant-es dans son offre technique.

Agir ensemble assure l'identification, la contractualisation et le suivi de cette consultation. L'équipe du consortium du projet facilitera, dans la mesure du possible, la mise en relation avec certaines parties prenantes, l'accès à la documentation disponible, ainsi que la coordination institutionnelle nécessaire à la bonne conduite de la mission.

Les partenaires gabonais du consortium, le CEAD et le FENSED, mettront à disposition leurs connaissances de l'écosystème associatif gabonais et partageront leurs bases de données sur les OSC et les réseaux actifs. Cela permettra à l'équipe de consultant-es de privilégier la mise à jour de ces informations et de compléter le travail par des déplacements dans les trois zones d'interventions du projet (Estuaire, Woleu-Ntem et Ngounié) afin de recueillir des données supplémentaires sur les besoins spécifiques des OSC de ces territoires.

Des points réguliers seront organisés tout au long de la mission avec le Chef de file et le comité exécutif du projet IMPACT notamment pour la validation de la méthodologie et des outils de collecte, l'identification des parties prenantes à consulter et l'organisation des missions de terrain, la restitution des résultats provisoires, ainsi que la finalisation des livrables.

L'équipe de consultant-es sera responsable de la planification opérationnelle de la mission, de l'organisation des entretiens et consultations, de la collecte et de l'analyse des données, de la qualité des informations produites et du respect du calendrier convenu.

Les offres comportant des collaborateurs présents au Gabon seront privilégiées.

#### 4. Compétences requises

- Connaissance approfondie :
  - Des modalités de mobilisation et d'organisation collective dans les sociétés civiles en Afrique centrale et au Gabon en particulier ;
  - Des actions menées par les OSC autour des problématiques de la protection sociale, des droits des minorités et de la protection de l'environnement en zone urbaine et en zone rurale ;
  - Des droits humains et de la situation des défenseur·euses des droits humains dans ces contextes ;
  - Du fonctionnement des réseaux d'OSC dans ces contextes ;
  - Des modalités de plaidoyer et de concertation avec les autorités publiques dans ces contextes.
- Discrétion vis-à-vis des actions des OSC agissant dans un domaine sensible ;
- Adhésion à la défense et la protection des droits humains ;
- Expérience préalable dans la réalisation de tels travaux ;
- Pédagogie, diplomatie, aisance relationnelle.

#### 5. Modalités de réponse

Les prestataires intéressés enverront une proposition constituée des éléments suivants :



- Un CV des consultant·es ;
- Un exemple d'étude réalisée sur cette thématique ou une thématique proche ;
- Une offre contenant :
  - Une description de la compréhension de la mission ;
  - Une méthodologie présentant le contenu de la prestation délivrée, son déroulement et un calendrier de la mission ;
  - Un volet financier succinct qui prend en compte, en les détaillant, les coûts liés à la prestation (honoraires) ;

Le devis ne pourra pas dépasser le montant total de **10 000 euros TTC (honoraires et tous frais éventuels associés)**.

Les propositions sont à adresser par mail à la coordinatrice du projet IMPACT Léa PAPINUTTI ([l.papinutti@aedh.org](mailto:l.papinutti@aedh.org)) au plus tard le **12/06/2026 à 18h** (heure de Paris) sous la référence « **Projet IMPACT - cartographie** ».

